Tabla de Contenido Módulo 1. Cooperativismo juvenil

[**Recorriendo Saberes** Programa para el fomento de la asociatividad, el cooperativismo y el emprendimiento cooperativo en las juventudes rurales. 3](#_Toc171608463)

[Introducción 6](#_Toc171608464)

[Módulo 1. Cooperativismo Juvenil 9](#_Toc171608465)

[Objetivos del módulo 9](#_Toc171608466)

[¡Despierta tu Espíritu Colaborativo! 9](#_Toc171608467)

[¿Por qué estamos aquí? 9](#_Toc171608468)

[Objetivos de aprendizaje 10](#_Toc171608469)

[Tema 1: “Juntos Construimos el mundo: ¿Cómo la cooperación formó la sociedad? 12](#_Toc171608470)

[El poder de la cooperación 13](#_Toc171608471)

[Explorando la Asociatividad 13](#_Toc171608472)

[¿Qué significa asociarse? 13](#_Toc171608473)

[Algunas características de la asociatividad: 14](#_Toc171608474)

[Explorando la Solidaridad 15](#_Toc171608475)

[Explorando la Cooperación 15](#_Toc171608476)

[Apropiando conocimientos. Actividad 1 de autoaprendizaje tema 1. 16](#_Toc171608477)

[Tema 2: Fundamentos del cooperativismo 18](#_Toc171608478)

[Antes de empezar: 18](#_Toc171608479)

[Punto de partida 18](#_Toc171608480)

[Explorando valores y principios del Cooperativismo: 19](#_Toc171608481)

[Definiendo conceptos clave 20](#_Toc171608482)

[Valores cooperativos 20](#_Toc171608483)

[Principios cooperativos 21](#_Toc171608484)

[Tema 3: Retos de la cooperación 25](#_Toc171608485)

[Antes de empezar 26](#_Toc171608486)

[Punto de partida 26](#_Toc171608487)

[Comunicación asertiva en procesos asociativos y cooperativos 27](#_Toc171608488)

[¿Qué es la asertividad en la comunicación? 28](#_Toc171608489)

[Tips para la comunicación asertiva: 29](#_Toc171608490)

[¿Qué es liderazgo? 30](#_Toc171608491)

[Cualidades en el liderazgo 30](#_Toc171608492)

[Características de un liderazgo positivo 31](#_Toc171608493)

[Tipos de liderazgo 31](#_Toc171608494)

[Negociación y resolución de conflictos 32](#_Toc171608495)

[El conflicto en las organizaciones. 33](#_Toc171608496)

[¿Cómo resolver conflictos? 33](#_Toc171608497)

[Apropiando conocimientos. Actividad de autoaprendizaje tema 3. 34](#_Toc171608498)

[Tema 4: La asociatividad rural y sus expresiones en el territorio 35](#_Toc171608499)

[Antes de empezar 35](#_Toc171608500)

[Punto de partida: 35](#_Toc171608501)

[¿Has escuchado hablar del convite? 37](#_Toc171608502)

[¿Has pensado en trabajar de manera colaborativa? 37](#_Toc171608503)

[Jóvenes organizados: Cooperativas, Asociaciones y más 38](#_Toc171608504)

[Apropiando conocimientos. Actividad de autoaprendizaje tema 4. 39](#_Toc171608505)

[Tema 5: Gestión de una cooperativa o cómo vincularte a ella 40](#_Toc171608506)

[Antes de empezar 41](#_Toc171608507)

[Punto de partida: 41](#_Toc171608508)

[¿Qué es una cooperativa? 43](#_Toc171608509)

[Tipos de cooperativas en el mundo 45](#_Toc171608510)

[Diferencias entre una cooperativa y una entidad tradicional 47](#_Toc171608511)

[Promoción de los asociados 50](#_Toc171608512)

[Estatutos y reglamentos de una cooperativa 51](#_Toc171608513)

[Apropiando conocimientos. Actividad de autoaprendizaje tema 5. 52](#_Toc171608514)

[¿Si ya hago parte de una Cooperativa? 52](#_Toc171608515)

[Identificar tus objetivos y ambiciones 53](#_Toc171608516)

[Identificación y cartografía de competencias y conocimientos 54](#_Toc171608517)

[Apropiando conocimientos. Actividad de autoaprendizaje tema 5. 55](#_Toc171608518)

[M**ensaje de las juventudes para las cooperativas:** 57](#_Toc171608519)

[Tema 6: Planeación Estratégica de una organización cooperativa o asociativa 58](#_Toc171608520)

[Antes de empezar: 58](#_Toc171608521)

[Misión 59](#_Toc171608522)

[Visión 60](#_Toc171608523)

[Objetivos estratégicos 61](#_Toc171608524)

[¿Cómo redactar un objetivo SMART? 62](#_Toc171608525)

[Matriz FODA: 62](#_Toc171608526)

[Indicadores clave de desempeño KPis: 63](#_Toc171608527)

[Apropiando conocimientos. Actividad de autoaprendizaje tema 6. 64](#_Toc171608528)

[Tema 7: Instrumentos para la creación y el desarrollo de una cooperativa 65](#_Toc171608529)

[Antes de empezar 66](#_Toc171608530)

[Punto de partida 66](#_Toc171608531)

[Elementos a tener en cuenta en la constitución de una cooperativa en Colombia 68](#_Toc171608532)

[Guía para la elaboración de Estatutos 69](#_Toc171608533)

[Paso a paso para el registro de una cooperativa ante entidades de vinculación y control en Colombia. 69](#_Toc171608534)

[Apropiando conocimientos. Actividad de autoaprendizaje tema 7. 72](#_Toc171608535)

[Tema 8: Servicios cooperativos 73](#_Toc171608536)

[Apropiando conocimientos. Actividad de autoaprendizaje tema 8. 76](#_Toc171608537)

[**Anexos y lecturas complementarias** 77](#_Toc171608538)

[**ANEXO 1: Viaje a las Raíces: Historia y Valores Cooperativos.** 77](#_Toc171608539)

[¿Preparados para el viaje hacia la historia del cooperativismo? 77](#_Toc171608540)

[Hitos clave en la historia del cooperativismo 78](#_Toc171608541)

[Teorías del cooperativismo 80](#_Toc171608542)

[**ANEXO 2: Características de la gobernanza y la gobernabilidad** 81](#_Toc171608543)

[Desafíos en la Misión de las cooperativas 81](#_Toc171608544)

[**ANEXO 3: Claves para la transformación de conflictos:** 82](#_Toc171608545)

[**ANEXO 4: ¿Dónde encontrar información sobre cooperativas y cooperativismo en la región y en Colombia?** 83](#_Toc171608546)

[En la región… 83](#_Toc171608547)

[En Colombia… 84](#_Toc171608548)

[Tipos de entidades de apoyo, protección y vigilancia del sector cooperativo en Colombia 85](#_Toc171608549)

[**ANEXO: Aspectos a tener en cuenta para avanzar en la gestión cooperativa** 86](#_Toc171608550)

[**ANEXO: Órganos, roles y funciones en la administración de una cooperativa** 87](#_Toc171608551)

[Roles y responsabilidades de los órganos 88](#_Toc171608552)

[**ANEXO: Profundicemos en las normas jurídicas** 90](#_Toc171608553)

[Principales normas jurídicas relacionadas con las cooperativas 90](#_Toc171608554)

Tabla de Contenido. Manual para la persona facilitadora Módulo 1.

[Generalidades sobre este módulo 3](#_Toc172225334)

[Objetivos de este módulo: 3](#_Toc172225335)

[Actividades de aprendizaje 4](#_Toc172225336)

[Perfil para la persona facilitadora 4](#_Toc172225337)

[Sobre el orden de las actividades 5](#_Toc172225338)

[Sobre el desarrollo de las sesiones 6](#_Toc172225339)

[¿Qué debes tener en cuenta antes de iniciar una actividad? 6](#_Toc172225340)

[Durante el encuentro 6](#_Toc172225341)

[¿Qué debes evitar? 8](#_Toc172225342)

[Actividades rompehielos sugeridas para encuentros presenciales y/o virtuales. 11](#_Toc172225343)

[Tema 1: Juntos construimos el mundo, ¿cómo la cooperación formó la sociedad? 14](#_Toc172225344)

[Acueducto comunitario 14](#_Toc172225345)

[Golosa Cooperativa (pisé, rayuela) 16](#_Toc172225346)

[Intercambio de experiencias - diálogos de conexión 22](#_Toc172225347)

[Descubriendo al ser humano a través de la cooperación. 23](#_Toc172225348)

[Evento: La GratiFeria 25](#_Toc172225349)

[Jenga Colaborativa: “Construyendo equipo” 27](#_Toc172225350)

[Tema 2: Fundamentos del Cooperativismo 28](#_Toc172225351)

[Principios y valores Cooperativos 28](#_Toc172225352)

[Principios y valores Cooperativos 30](#_Toc172225353)

[Conectar con la esencia cooperativa 33](#_Toc172225354)

[Tema 3: Retos de la Cooperación 35](#_Toc172225355)

[La confianza “taller me reconozco” 35](#_Toc172225356)

[Gestiono mis emociones 41](#_Toc172225357)

[Descubre tu Ikigai- Encuentra tu propósito 45](#_Toc172225358)

[¿Soy asertivo? 50](#_Toc172225359)

[Conectando nuestras ideas 53](#_Toc172225360)

[Origen, Propósito y Sueño (OPS) 54](#_Toc172225361)

[Dibujando ideas 56](#_Toc172225362)

[La torre de la cooperación 58](#_Toc172225363)

[Cuento “seis sabios ciegos y un elefante” 60](#_Toc172225364)

[Liderazgo en acción 62](#_Toc172225365)

[Autoconocimiento: reconociendo nuestras competencias personales (taller tomado de la cartilla de redes de colaboración solidaria) 63](#_Toc172225366)

[Manos que resuelven conflictos 67](#_Toc172225367)

[Aprendemos a resolver conflictos 69](#_Toc172225368)

[Tema 4: La asociatividad rural y sus expresiones en el territorio 70](#_Toc172225369)

[¿Cómo nos juntamos? 70](#_Toc172225370)

[Tema 5: Gestión de una cooperativa o cómo vincularte a ella 72](#_Toc172225371)

[Conozcamos juntos qué es una cooperativa 1 72](#_Toc172225372)

[Explora el cooperativismo 74](#_Toc172225373)

["Construyendo Juntos: Taller para la Creación de una Cooperativa Juvenil" 77](#_Toc172225374)

[¿Cómo creamos una cooperativa de jóvenes? 78](#_Toc172225375)

[Identificar oportunidades dentro de la organización asociativa o Cooperativa. 79](#_Toc172225376)

[Identificación y cartografía de competencias 80](#_Toc172225377)

[Marco de planeación cooperativa o asociativa. 83](#_Toc172225378)

[Tema 6: Planeación estratégica de una organización cooperativa o asociativa 86](#_Toc172225379)

[Construimos la Misión y visión de la Cooperativa 86](#_Toc172225380)

[Rumbo al éxito: estableciendo objetivos SMART para una cooperativa juvenil 89](#_Toc172225381)

[Análisis FODA 90](#_Toc172225382)

[Plan de Acción Táctico 92](#_Toc172225383)

**Tabla de Contenido Módulo 2 – Emprendimientos Cooperativos**

[Recorriendo Saberes Programa para el fomento de la asociatividad, el cooperativismo y el emprendimiento cooperativo en las juventudes rurales 3](#_Toc172356056)

[Introducción 5](#_Toc172356057)

[**Módulo 2. Emprendimiento cooperativo juvenil** 8](#_Toc172356058)

[Objetivo del módulo 8](#_Toc172356059)

[Objetivos de aprendizaje 8](#_Toc172356060)

[**Tema 1: Liderazgo Cooperativo y entornos de mercado** 9](#_Toc172356061)

[Jóvenes protagonistas del emprendimiento cooperativo 10](#_Toc172356062)

[Del pensamiento creativo a la innovación que transforma 10](#_Toc172356063)

[¿Qué es el pensamiento crítico? 11](#_Toc172356064)

[¿Qué es el pensamiento creativo?: 11](#_Toc172356065)

[¿Cómo desarrollar el pensamiento crítico y el pensamiento creativo en nuestras cooperativas y organizaciones de base social con los jóvenes rurales? 11](#_Toc172356066)

[Emprendimientos cooperativos y su tipología principal. 12](#_Toc172356067)

[¿Qué es un emprendimiento cooperativo? 12](#_Toc172356068)

[Tipos de emprendimientos cooperativos y/Asociativos 13](#_Toc172356069)

[Espíritu empresarial cooperativo. 13](#_Toc172356070)

[Propósito personal y propósito empresarial 14](#_Toc172356071)

[Descubriendo habilidades y recursos propios 15](#_Toc172356072)

[Autoaprendizaje y decisiones conscientes para dirigir tu vida. 16](#_Toc172356073)

[Reconociendo oportunidades, problemas y necesidades - OPN 17](#_Toc172356074)

[Identificación de Oportunidades: 18](#_Toc172356075)

[Identificación de Problemas 18](#_Toc172356076)

[Identificación de Necesidades 19](#_Toc172356077)

[Los mercados y las cadenas de valor 19](#_Toc172356078)

[¿Qué es el mercado? 20](#_Toc172356079)

[¿Qué es una cadena de valor? 21](#_Toc172356080)

[El reto de innovación 23](#_Toc172356081)

[Qué es un reto en innovación 23](#_Toc172356082)

[Claves para definir un buen reto de innovación 24](#_Toc172356083)

[Pasos para definir y formular un reto de innovación 24](#_Toc172356084)

[Encontrar soluciones al reto de innovación 27](#_Toc172356085)

[Proponer ideas de innovación desde el cooperativismo 28](#_Toc172356086)

[**Tema 2: Construyendo tu modelo de negocio** 29](#_Toc172356087)

[Públicos de interés y agentes de mercado 30](#_Toc172356088)

[Escuchar a las personas y la conversación profesional. 31](#_Toc172356089)

[Herramienta mapa de empatía 32](#_Toc172356090)

[Herramienta propuesta de valor 34](#_Toc172356091)

[Herramienta modelo de negocio 36](#_Toc172356092)

[Tendencias actuales en el mercado y más relevantes para tu negocio. 40](#_Toc172356093)

[Herramientas narrativas y comerciales para tu emprendimiento 43](#_Toc172356094)

[¿Qué es un pitch? 43](#_Toc172356095)

[¿Cómo diseñar y preparar tu pitch? 44](#_Toc172356096)

[**Tema 3: Fortaleciendo tu emprendimiento cooperativo** 49](#_Toc172356097)

[Construye un producto mínimo viable 49](#_Toc172356098)

[El poder del Producto Mínimo Viable (PMV): 50](#_Toc172356099)

[Beneficios del PMV para los jóvenes emprendedores como tú: 50](#_Toc172356100)

[Pasos para definir el Producto Mínimo Viable (PMV): 51](#_Toc172356101)

[La filosofía Lean Startup: 51](#_Toc172356102)

[Prototipo 52](#_Toc172356103)

[Sistemas para el emprendimiento cooperativo 55](#_Toc172356104)

[Sistema de operación 55](#_Toc172356105)

[Sistema de mercadeo y comercialización. 56](#_Toc172356106)

[Sistema humano y de cooperación. 57](#_Toc172356107)

[Sistema financiero. 58](#_Toc172356108)

[Sistema tecnológico y de información 59](#_Toc172356109)

[Sistema de comunicación. (Presencial y Digital) 59](#_Toc172356110)

[Sistema Legal. 60](#_Toc172356111)

[Formular un proyecto para tu emprendimiento cooperativo 61](#_Toc172356112)

[¿Qué entendemos por **proyecto**? 61](#_Toc172356113)

[¿Qué características tiene un proyecto? 62](#_Toc172356114)

[¿Qué es la **gestión de un proyecto** y cómo se hace? 62](#_Toc172356115)

[Guía para la formulación del proyecto de emprendimiento 66](#_Toc172356116)

[¿Quieres profundizar y aprender mas sobre el tema? 66](#_Toc172356117)

Tabla de contenido manual para la persona facilitadora Módulo 2

[Generalidades sobre este módulo: 1](#_Toc172362333)

[Objetivos de este módulo: 2](#_Toc172362335)

[Actividades de aprendizaje 2](#_Toc172362336)

[Perfil para la persona facilitadora 3](#_Toc172362337)

[Sobre el orden de las actividades 4](#_Toc172362338)

[Sobre el desarrollo de las sesiones 4](#_Toc172362339)

[¿Qué debes tener en cuenta antes de iniciar una actividad? 4](#_Toc172362340)

[Durante el encuentro 5](#_Toc172362341)

[¿Qué debes evitar? 6](#_Toc172362342)

[Recomendaciones generales para ser facilitador para el módulo de emprendimiento cooperativo 6](#_Toc172362343)

[**Tema 1: Liderazgo Cooperativo y entornos de mercado** 8](#_Toc172362344)

[Reconociendo recursos y capacidades 8](#_Toc172362345)

[Explorando oportunidades de negocio 10](#_Toc172362346)

[La Junta Directiva 10](#_Toc172362347)

[Mi proyecto y los ODS 13](#_Toc172362348)

[Referencias y aprendizajes del mercado 16](#_Toc172362349)

[La cadena de valor 18](#_Toc172362350)

[Desarrollando la cadena de suministros 20](#_Toc172362351)

[Definiendo actores y aliados 22](#_Toc172362352)

[La entrevista 23](#_Toc172362353)

[El reto de innovación 25](#_Toc172362354)

[La propuesta 28](#_Toc172362355)

[**Tema 2: Modelos de negocio basados en las personas** 29](#_Toc172362356)

[El mapa de empatía 29](#_Toc172362357)

[Creando la Bitácora Emprendedora 32](#_Toc172362358)

[C1 Públicos y segmentos de mercado para tu emprendimiento 35](#_Toc172362359)

[C2 Propuesta de valor. 38](#_Toc172362360)

[C3 Canales (Comunicación y distribución). (¿Quién?) 41](#_Toc172362361)

[C4 Relaciones con clientes y otros públicos ¿Quién? 44](#_Toc172362362)

[C5 Actividades clave (¿Cómo?) 46](#_Toc172362363)

[C6 Recursos clave (¿Cómo?) 49](#_Toc172362364)

[C7.Socios y aliados clave. 52](#_Toc172362365)

[C8 Estructura de costos (¿Cuánto ?) 55](#_Toc172362366)

[C9 Fuentes de ingresos (¿Cuánto ?) 58](#_Toc172362367)

[**Tema 3: Consolidando tu emprendimiento cooperativo** 61](#_Toc172362368)

[**La puesta en escena y las narrativas comerciales** 61](#_Toc172362369)

[Asociatividad y cooperación – Gratiferia2 65](#_Toc172362370)